



AGA 2021

**ADF**  
Group Inc.

AGM 2021



## **JEAN PASCHINI**

---

Président du conseil d'administration et chef de la direction  
*Chair of the Board of Directors and Chief Executive Officer*



## **MARISE PASCHINI**

---

Vice-présidente exécutive, secrétaire corporative et trésorière  
*Executive Vice-President, Corporate Secretary and Treasurer*



## **JEAN-FRANÇOIS BOURSIER, CPA, CA**

---

Chef de la direction financière  
*Chief Financial Officer*



Ouverture de l'assemblée et quorum

1

Opening of the Meeting and Quorum

Adoption de l'ordre du jour

2

Adoption of the Meeting's Agenda

Adoption du procès-verbal de l'assemblée annuelle des actionnaires 2020

3

Adoption of the Minutes of the 2020 Annual Meeting of Shareholders

Rapport de l'auditeur et réception des états financiers de l'exercice terminé le 31 janvier 2021

4

Auditor's Report and Receipt of the Financial Statements for the Fiscal Year Ended January 31, 2021

Élection des administrateurs

5

Election of Directors

Nomination de l'auditeur indépendant

6

Appointment of the Independent Auditor

Rapport de la direction

7

Management's Report

Séance de questions et réponses

8

Questions and Answers Session

Levée de l'assemblée

9

Meeting Adjournment



**Ouverture de l'assemblée et quorum**

Adoption de l'ordre du jour

Adoption du procès-verbal de l'assemblée annuelle des actionnaires 2020

Rapport de l'auditeur et réception des états financiers de l'exercice terminé le 31 janvier 2021

Élection des administrateurs

Nomination de l'auditeur indépendant

Rapport de la direction

Séance de questions et réponses

Levée de l'assemblée

**1**

**Opening of the Meeting and Quorum**

2

Adoption of the Meeting's Agenda

3

Adoption of the Minutes of the 2020 Annual Meeting of Shareholders

4

Auditor's Report and Receipt of the Financial Statements for the Fiscal Year Ended January 31, 2021

5

Election of Directors

6

Appointment of the Independent Auditor

7

Management's Report

8

Questions and Answers Session

9

Meeting Adjournment



Ouverture de l'assemblée et quorum

1

Opening of the Meeting and Quorum

**Adoption de l'ordre du jour**

**2**

**Adoption of the Meeting's Agenda**

Adoption du procès-verbal de l'assemblée annuelle des actionnaires 2020

3

Adoption of the Minutes of the 2020 Annual Meeting of Shareholders

Rapport de l'auditeur et réception des états financiers de l'exercice terminé le 31 janvier 2021

4

Auditor's Report and Receipt of the Financial Statements for the Fiscal Year Ended January 31, 2021

Élection des administrateurs

5

Election of Directors

Nomination de l'auditeur indépendant

6

Appointment of the Independent Auditor

Rapport de la direction

7

Management's Report

Séance de questions et réponses

8

Questions and Answers Session

Levée de l'assemblée

9

Meeting Adjournment



Ouverture de l'assemblée et quorum

1

Opening of the Meeting and Quorum

Adoption de l'ordre du jour

2

Adoption of the Meeting's Agenda

**Adoption du procès-verbal de l'assemblée annuelle des actionnaires 2020**

**3**

**Adoption of the Minutes of the 2020 Annual Meeting of Shareholders**

Rapport de l'auditeur et réception des états financiers de l'exercice terminé le 31 janvier 2021

4

Auditor's Report and Receipt of the Financial Statements for the Fiscal Year Ended January 31, 2021

Élection des administrateurs

5

Election of Directors

Nomination de l'auditeur indépendant

6

Appointment of the Independent Auditor

Rapport de la direction

7

Management's Report

Séance de questions et réponses

8

Questions and Answers Session

Levée de l'assemblée

9

Meeting Adjournment



Ouverture de l'assemblée et quorum

1

Opening of the Meeting and Quorum

Adoption de l'ordre du jour

2

Adoption of the Meeting's Agenda

Adoption du procès-verbal de l'assemblée annuelle des actionnaires 2020

3

Adoption of the Minutes of the 2020 Annual Meeting of Shareholders

**Rapport de l'auditeur et réception des états financiers de l'exercice terminé le 31 janvier 2021**

**4**

**Auditor's Report and Receipt of the Financial Statements for the Fiscal Year Ended January 31, 2021**

Élection des administrateurs

5

Election of Directors

Nomination de l'auditeur indépendant

6

Appointment of the Independent Auditor

Rapport de la direction

7

Management's Report

Séance de questions et réponses

8

Questions and Answers Session

Levée de l'assemblée

9

Meeting Adjournment



Ouverture de l'assemblée et quorum

1

Opening of the Meeting and Quorum

Adoption de l'ordre du jour

2

Adoption of the Meeting's Agenda

Adoption du procès-verbal de l'assemblée annuelle des actionnaires 2020

3

Adoption of the Minutes of the 2020 Annual Meeting of Shareholders

Rapport de l'auditeur et réception des états financiers de l'exercice terminé le 31 janvier 2021

4

Auditor's Report and Receipt of the Financial Statements for the Fiscal Year Ended January 31, 2021

## **Élection des administrateurs**

**5**

## **Election of Directors**

Nomination de l'auditeur indépendant

6

Appointment of the Independent Auditor

Rapport de la direction

7

Management's Report

Séance de questions et réponses

8

Questions and Answers Session

Levée de l'assemblée

9

Meeting Adjournment





**JEAN PASCHINI**

---

Chef de la direction  
*Chief Executive Officer*



**PIERRE PASCHINI, ing. /P.Eng.**

---

Président et chef de l'exploitation  
*President and Chief Operating Officer*



**MARISE PASCHINI**

---

Vice-présidente exécutive, secrétaire corporative et trésorière  
*Executive Vice-President, Corporate Secretary and Treasurer*



**GUY PELLETIER**, CPA, CA, ASC

---

Administrateur de sociétés  
*Corporate Director*



**DANILO D'ARONCO**, ing., M.ing/P.Eng.,M.Eng.

---

Président, D'Arónico Pineau Hébert Varin Inc. et de Sigmax Inc.  
*President, D'Arónico Pineau Hébert Varin Inc. and of Sigmax Inc.*



**JEAN ROCHETTE**, MBA, ASC

---

Président et administrateur, Les Produits Neptune Inc.  
*President and Director, Les Produits Neptune Inc.*



## **MYRIAM BLOUIN**

---

Consultante, AXE HO (firme de consultants en ressources humaines)  
*Consultant, AXE HO (Human Resources Consulting Firm)*



## **RICHARD MARTEL**

---

Avocat  
*Esquire*



<b>JEAN PASCHINI</b>	Chef de la direction / <i>Chief Executive Officer, ADF</i>
<b>PIERRE PASCHINI</b>	Président et chef de l'exploitation / <i>President and Chief Operating Officer, ADF</i>
<b>MARISE PASCHINI</b>	VP exécutive, secrétaire corp. et trésorière / <i>EVP, Corp. Secretary and Treasurer, ADF</i>
<b>GUY PELLETIER</b>	Administrateur de sociétés / <i>Corporate Director</i>
<b>DANILO D'ARONCO</b>	Président / <i>President, D'Aronco Pineau Hébert Varin Inc. &amp; Sigmax Inc.</i>
<b>JEAN ROCHETTE</b>	Président et administrateur / <i>President and Director, Les Produits Neptune Inc.</i>
<b>MYRIAM BLOUIN</b>	Consultante / Consultant, AXE HO
<b>RICHARD MARTEL</b>	Avocat / <i>Esquire</i>



Ouverture de l'assemblée et quorum

1

Opening of the Meeting and Quorum

Adoption de l'ordre du jour

2

Adoption of the Meeting's Agenda

Adoption du procès-verbal de l'assemblée annuelle des actionnaires 2020

3

Adoption of the Minutes of the 2020 Annual Meeting of Shareholders

Rapport de l'auditeur et réception des états financiers de l'exercice terminé le 31 janvier 2021

4

Auditor's Report and Receipt of the Financial Statements for the Fiscal Year Ended January 31, 2021

Élection des administrateurs

5

Election of Directors

**Nomination de l'auditeur indépendant**

**6**

**Appointment of the Independent Auditor**

Rapport de la direction

7

Management's Report

Séance de questions et réponses

8

Questions and Answers Session

Levée de l'assemblée

9

Meeting Adjournment



Ouverture de l'assemblée et quorum

1

Opening of the Meeting and Quorum

Adoption de l'ordre du jour

2

Adoption of the Meeting's Agenda

Adoption du procès-verbal de l'assemblée annuelle des actionnaires 2020

3

Adoption of the Minutes of the 2020 Annual Meeting of Shareholders

Rapport de l'auditeur et réception des états financiers de l'exercice terminé le 31 janvier 2021

4

Auditor's Report and Receipt of the Financial Statements for the Fiscal Year Ended January 31, 2021

Élection des administrateurs

5

Election of Directors

Nomination de l'auditeur indépendant

6

Appointment of the Independent Auditor

**Rapport de la direction**

**7**

**Management's Report**

Séance de questions et réponses

8

Questions and Answers Session

Levée de l'assemblée

9

Meeting Adjournment



**SURVOL DE L'EXERCICE 2021**

**OVERVIEW OF FISCAL 2021**





### Atteinte des principaux objectifs fixés pour l'exercice 2021

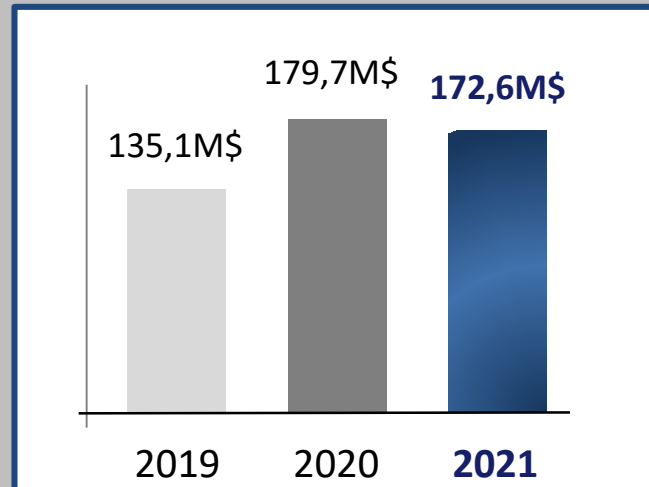
- Poursuivre la croissance du carnet de commandes
- Dégager des profits nets
- Générer des liquidités provenant des activités d'exploitation

### Achievement of Main Objectives Set for Fiscal 2021

- Pursue the growth of the order backlog
- Deliver net profits
- Generate liquidities from operations

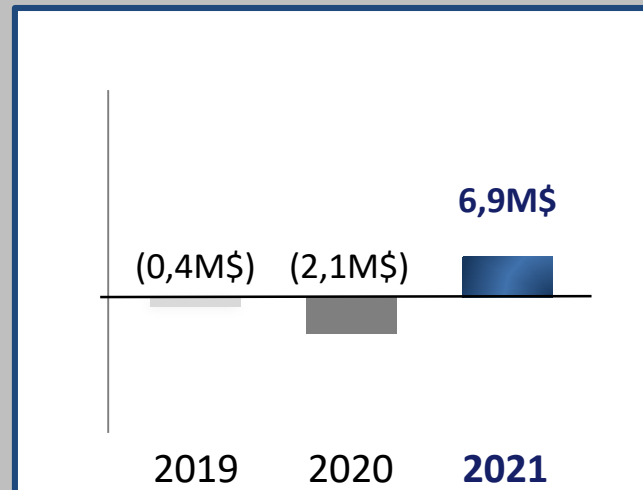
PRODUITS

REVENUES



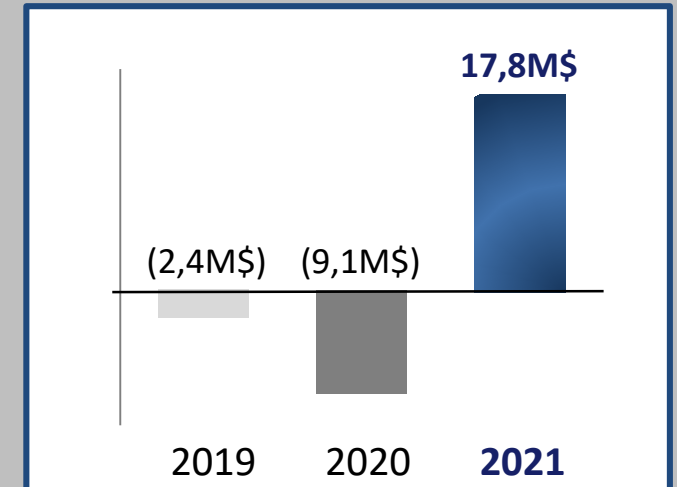
RÉSULTAT NET

NET INCOME (LOSS)



LIQUIDITÉS  
COURANTES NETTES

NET CURRENT  
LIQUIDITIES







## Atteinte des principaux objectifs fixés pour l'exercice 2021

- Dans un contexte historique de pandémie :
  - Coûts additionnels et inefficacités opérationnelles inévitables.
  - Effectifs en usine réduits pendant plus de 3 mois
- ✓ Poursuite des activités opérationnelles sans interruption.



Au premier plan ... **NOS EMPLOYÉS** envers qui nous sommes très reconnaissants pour leur travail.

Preuve d'une belle collaboration.

Tous ont mis l'épaule à la roue pour surmonter les problèmes et relever les défis.

Travail formidable, rendu d'autant plus ardu en raison des mesures d'urgence sanitaire.

*Merci !*

## Achievement of Main Objectives Set for Fiscal 2021

- During an historical pandemic context:
  - Unavoidable additional costs and operational inefficiencies.
  - Plant staff reduced for over 3 months.
- ✓ Operations maintained without interruption.



At the forefront ... **OUR EMPLOYEES** whose work is greatly appreciated.

Demonstrated great teamwork

All pulled together to overcome problems and meet the challenges.

Extraordinary job, made all the more difficult because of emergency health measures.

*Thanks !*



(Exercices clos les 31 janvier)

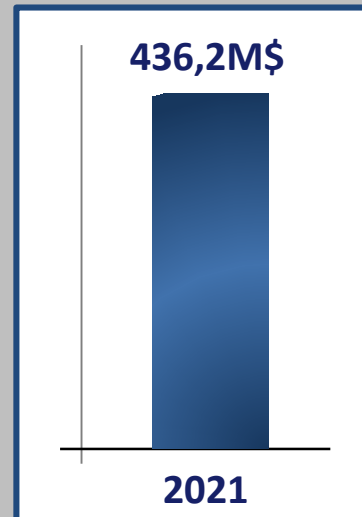
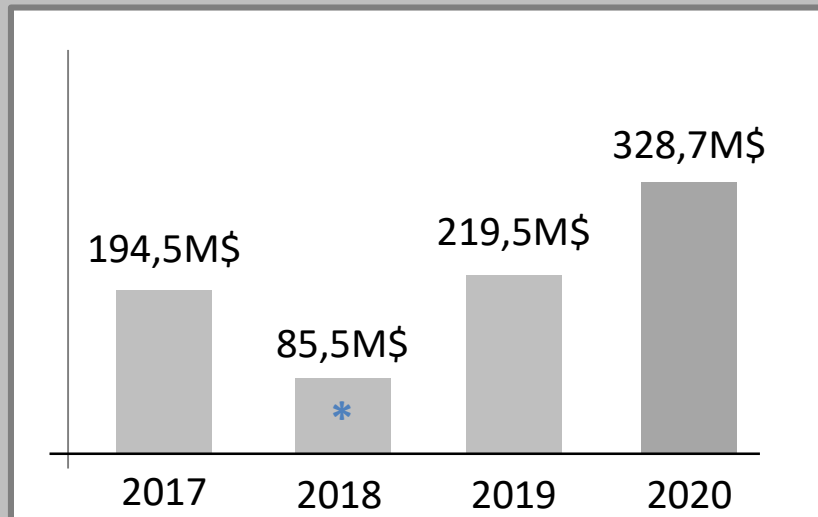
(Fiscal years ended January 31)

## Carnet de commandes

- 33 % de plus qu'à l'exercice 2020, et en hausse pour une 3<sup>e</sup> année consécutive.
- Hausse de nos activités de montage d'acier pour une 2<sup>e</sup> année consécutive.
- Plusieurs projets en soumission rendus à l'étape finale de négociation.

## Order Backlog

- 33% higher than fiscal 2020, and increases 3 years in a row.
- Increase in our steel erecting operations for a second consecutive year.
- Several ongoing bids advanced to the final negotiation stage.



### ◀ EXERCICE/FISCAL 2021

\* Impact des tarifs américains sur l'importation d'acier et d'aluminium.

*Impact from U.S. tariffs on imported steel and aluminum.*



## REVUE FINANCIÈRE 2021

## 2021 FINANCIAL REVIEW

Cette présentation comprend des **déclarations prospectives** qui reflètent les objectifs et les attentes de Groupe ADF inc. et qui, de par leur nature, comportent des risques et des incertitudes. De ce fait, les faits réels pourraient différer des attentes d'ADF.

Toutes les données financières sélectionnées pour cette présentation ainsi que les données comparables des exercices précédents reflètent l'application des Normes internationales d'informations financières (« IFRS »).

Tous les montants sont en **dollars canadiens**, à moins d'une indication contraire.

This presentation contains **forward-looking statements** reflecting ADF Group Inc.'s objectives and expectations, which by their very nature involve risks and uncertainties. Consequently, reality may differ from ADF's expectations.

The selected financial data set out in this presentation, as well as comparative figures for the previous fiscal years, reflect the application of International Financial Reporting Standards (IFRS).

All amounts are in **Canadian dollars**, unless otherwise indicated.



**Exercices terminés les 31 janvier**

(en milliers \$ et en dollars par action)

**2021**

**2020**

\$

**172,593**

**26,205**

**15.2 %**

**16,341**

**9.5 %**

**6,867**

**0.21**

\$

179,710

16,507

9.2 %

5,225

2.9 %

(2,132)

(0.07)

**Fiscal Years Ended January 31**

(In thousands \$ and in dollars per share)

Revenues

Gross Margin

As a % of revenues

Earnings before interest, tax depreciation and amortization (EBITDA)

As a % of revenues

Net Income (Loss)

Basic and Diluted Per Share



## Sommaire des flux de trésorerie

### Cash Flow Summary

#### Exercices terminés les 31 janvier

(en milliers \$)

2021

2020

#### Fiscal Years Ended January 31

(In thousands \$)

Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles

\$  
28,842

\$  
(894)

Cash Flow From (Used in) Operations

Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles

(1,821)

(812)

Acquisition of Property, Plant and Equipment and Intangible Assets

Remboursement de la dette et des obligations locatives

(2,879)

(2,655)

Debt and Lease Obligations Reimbursement

Émission de la dette (incluant la variation des facilités de crédit)

(7,451)

6,500

Debt Issuance (Including Credit Facilities Variation)

Versements de dividendes

(653)

(653)

Dividend Payment

Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie

13,823

(181)

Net Change in Cash and Cash Equivalents



**Fonds de roulement (en M\$) et coefficient (:1)**

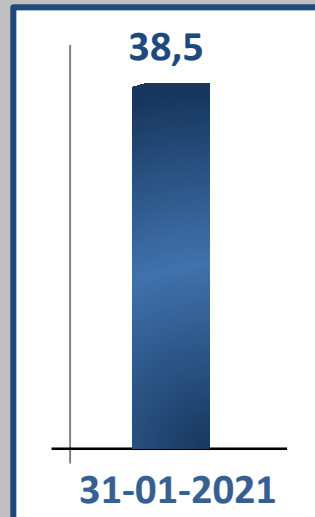
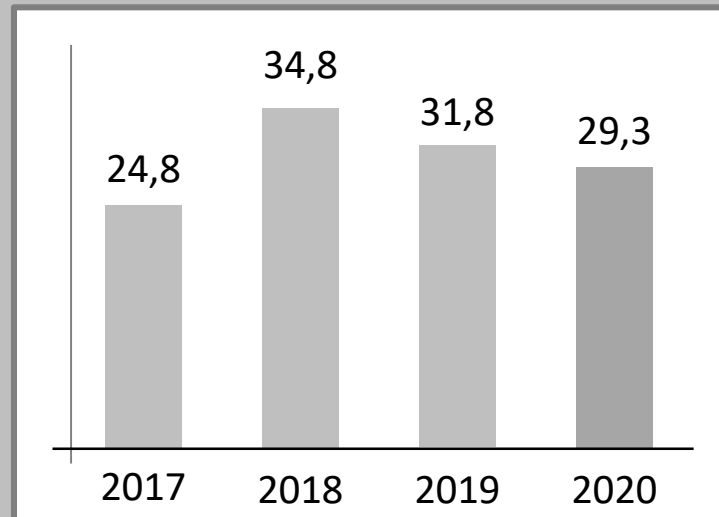
- Génération de liquidités à fait croître le fonds de roulement de 31 %, à 38,5 millions \$.
- Le fonds de roulement au 31 janvier 2021 a permis à ADF de débiter les projets récemment annoncés, totalisant plus de 200 millions \$, sans soucis de liquidités.

**Working Capital (in \$M) and Ratio (:1)**

- Cash generation increased working capital by 31%, to \$38.5 million.
- Working capital as at January 31, 2021, enabled ADF to start recently signed projects, totaling in excess of \$200 million, without any liquidities concern.

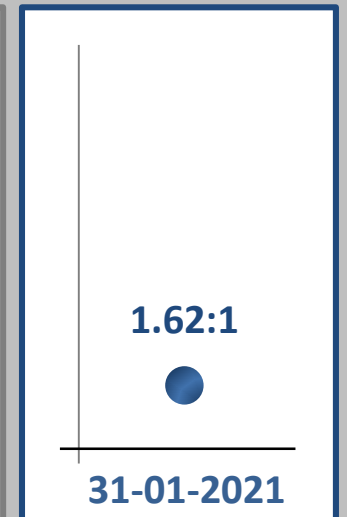
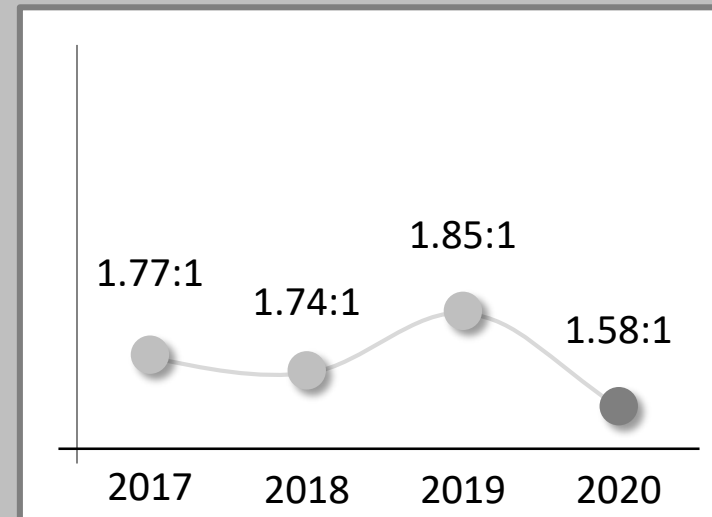
(Exercices clos les 31 Janvier)  
(Fiscal years ended January 31)

EXERCICE / FISCAL 2021



(Exercices clos les 31 Janvier)  
(Fiscal years ended January 31)

EXERCICE / FISCAL 2021



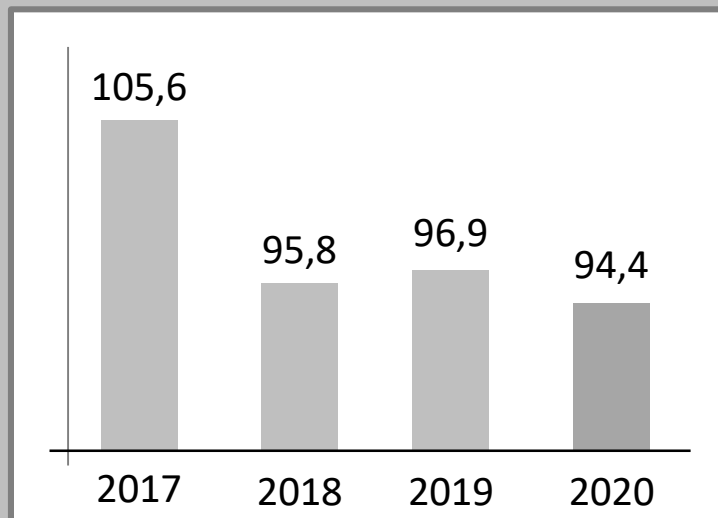


#### Capitaux propres (en M\$)

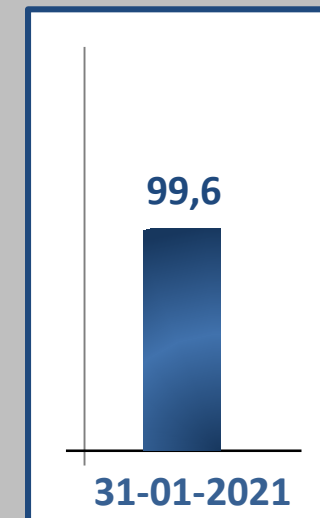
- À la lumière des résultat de l'exercice, amélioration des capitaux propres de 5,5 %, à 99,6 millions \$.
- Politique de dividende de \$0,01 par action par semestre maintenue.

#### Shareholders' Equity (in \$M)

- In light of financial year results, Shareholders' equity improved by 5.5% to \$99.6 million.
- Dividend policy of \$0.01 per share per semester maintained.



◀ (Exercices clos les 31 Janvier)  
(Fiscal years ended January 31)



◀ EXERCICE / FISCAL 2021

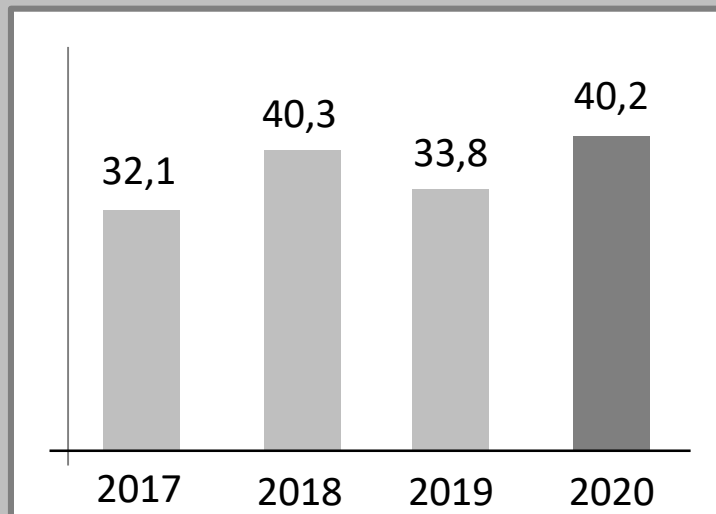


#### Endettement total (en M\$)

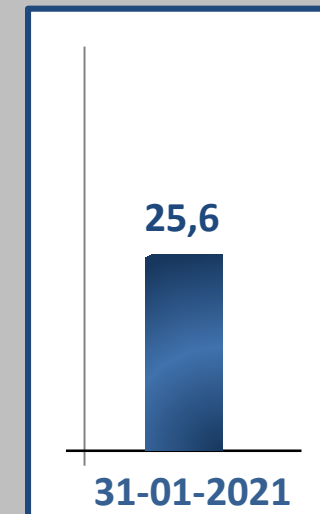
- Remboursement total de la facilité de crédit utilisée au 31 janvier 2020 (13,1 millions \$) explique en grande partie la baisse de l'endettement total.
- Émission de nouvelles dettes totalisant 5,7 millions \$ (4,0 millions \$US) provenant d'un programme d'aide américain (COVID), duquel 3,0 millions \$US pardonnés au cours de l'exercice clos le 31 janvier 2021.

#### Total Indebtedness (in \$M)

- Full reimbursement of the credit facility used as at January 31, 2020 (\$13.1 million) explains most of the total indebtedness decrease.
- Issuance of new debts, totaling \$5.7 million (US\$4.0 million) coming from US subsidy program (COVID), of which, US\$3.0 million forgiven during fiscal year ended January 31, 2021.



◀ (Exercices clos les 31 Janvier)  
(Fiscal years ended January 31)



◀ EXERCICE / FISCAL 2021





## REVUE FINANCIÈRE Premier trimestre 2022

## FINANCIAL REVIEW First Quarter 2022

### COVID-19

- Mesures d'urgence sanitaire maintenues dans l'ensemble de nos établissements et chantiers de construction, jusqu'à nouvel ordre.
  - Impossible à ce moment-ci de prédire les conséquences de la pandémie à long terme sur les activités d'ADF.
- 
- Health emergency measures maintained in effect across our facilities and job sites, until further notice.
  - Not possible at this time to predict the long-term impacts of the pandemic on ADF's operations.



### 1<sup>er</sup> trimestre clos le 30 avril

(en milliers \$ et en dollars par action)

2021

2020

Produits

\$  
50,387

\$  
45,797

Marge brute

7,772

4,837

▪ en % des produits

15.4 %

10.6 %

Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (BAIIA)

6,112

2,967

▪ en % des produits

12.1 %

6.5 %

Résultat net

4,395

68

▪ Par action, de base et dilué

0.13

0.00

### 1<sup>st</sup> Quarter Ended April 30

(In thousands \$ and in dollars per share)

Revenues

Gross Margin

As a % of revenues ▪

Earnings before interest, tax depreciation and amortization (EBITDA)

As a % of revenues ▪

Net Income (Loss)

Basic and Diluted Per Share ▪



## Sommaire des flux de trésorerie

### Cash Flow Summary

1<sup>er</sup> trimestre clos le 30 avril

2021

2020

1<sup>st</sup> Quarter Ended April 30

(en milliers \$)

(In thousands \$)

Flux de trésorerie liés aux activités  
opérationnelles

\$

11,815

\$

12,047

Cash Flow From Operations

Acquisition d'immobilisations  
corporelles et incorporelles

(424)

(191)

Acquisition of Property, Plant and  
Equipment and Intangible Assets

Remboursement de la dette et des  
obligations locatives

(718)

(726)

Debt and Lease Obligations Reimbursement

Émission de la dette (incluant la  
variation des facilités de crédit)

—

(4,200)

Debt Issuance (Including Credit Facilities  
Variation)

Variation nette de la trésorerie et des  
équivalents de trésorerie

6,369

7,030

Net Change in Cash and Cash Equivalents



#### Fonds de roulement (en M\$) et coefficient (:1)

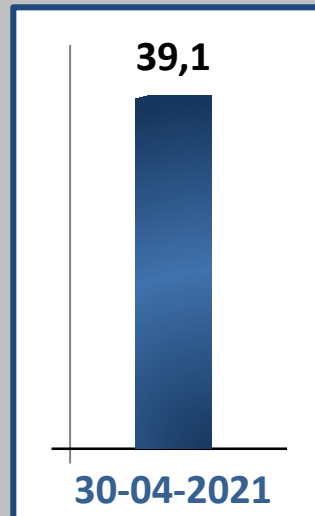
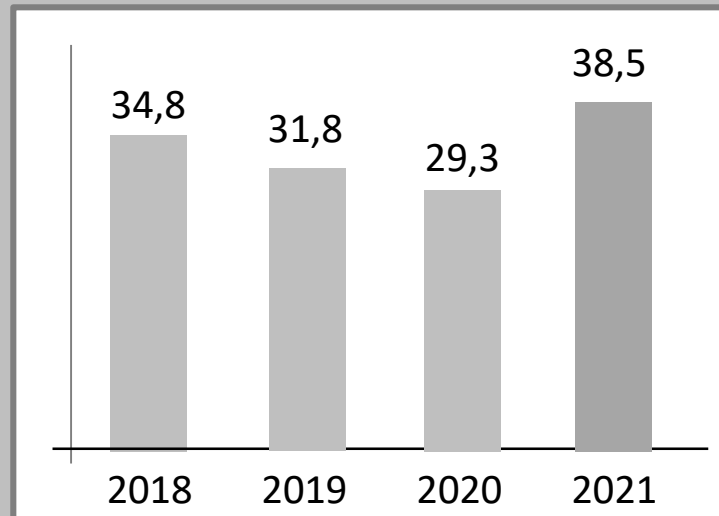
- Génération de liquidités, même avec le début des projets récemment signés.
- Fonds de roulement en hausse.

#### Working Capital (in \$M) and Ratio (:1)

- Cash generation even with the start of newly signed project start.
- Increased working capital.

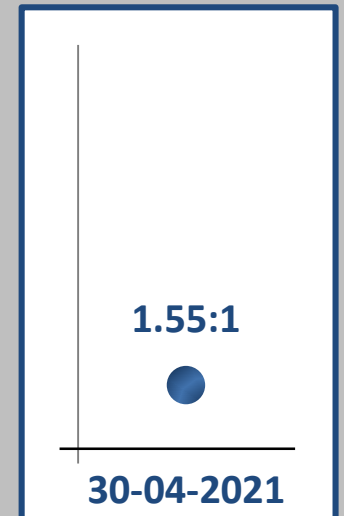
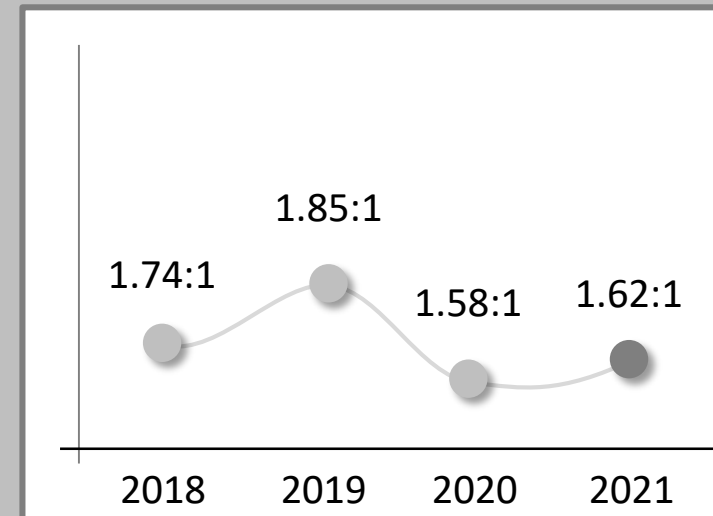
(Exercices clos les 31 Janvier)  
(Fiscal years ended January 31)

1<sup>E</sup> TRIMESTRE  
1<sup>ST</sup> QUARTER



(Exercices clos les 31 Janvier)  
(Fiscal years ended January 31)

1<sup>E</sup> TRIMESTRE  
1<sup>ST</sup> QUARTER



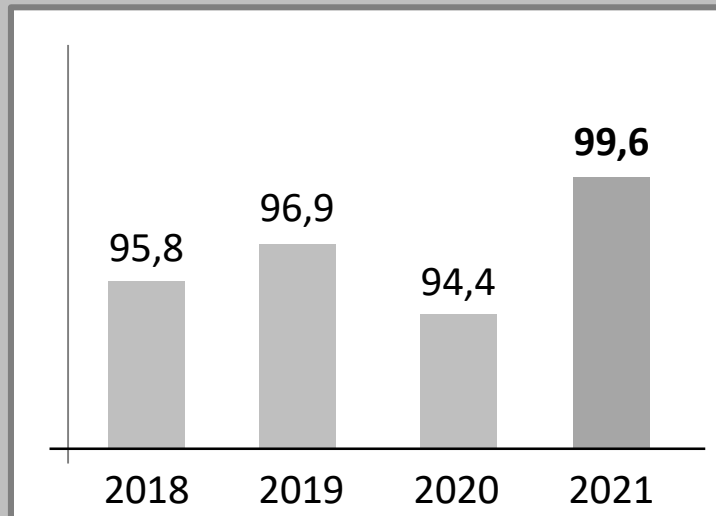


#### Capitaux propres (en M\$)

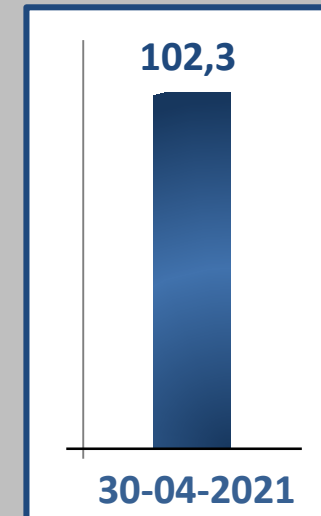
- Hausse des capitaux propres de 2,7 millions \$.
- Hausse provenant des résultats nets, net de l'écart de change sur la conversion des filiales américaines d'ADF, perte enregistrée dans l'état du résultat global.

#### Shareholders' Equity (in \$M)

- Shareholders' equity increased by \$2.7 million.
- Increase coming from net results, net of exchange differences on translation of ADF's US affiliates, loss recorded in the Statement of Comprehensive Income.



◀ (Exercices clos les 31 Janvier)  
(Fiscal years ended January 31)



◀ 1<sup>E</sup> TRIMESTRE / 1<sup>ST</sup> QUARTER  
Exercice / Fiscal 2022

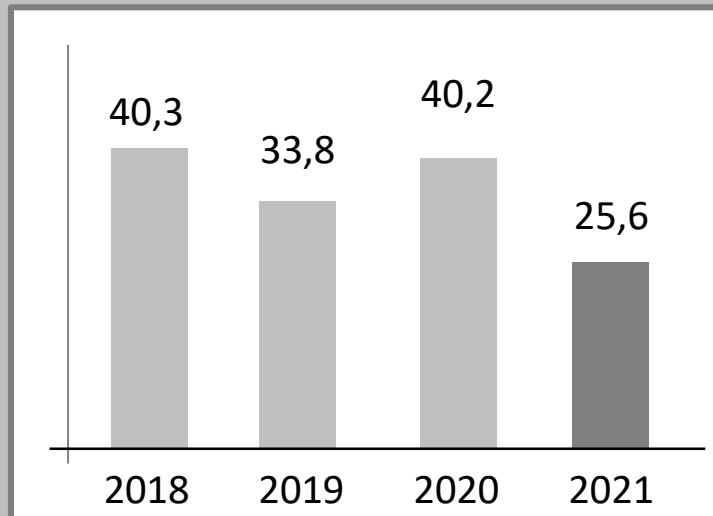


#### Endettement total (en M\$)

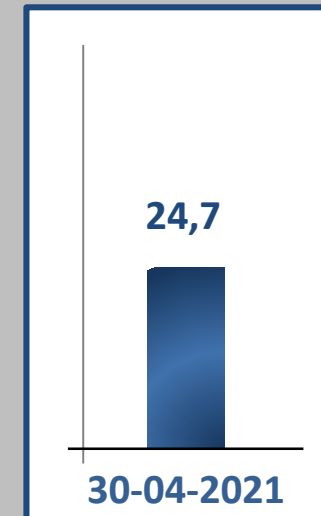
- Aucun tirage sur les facilités de crédit.
- Considérant les trésoreries et équivalents de trésorerie de 24,2 millions \$, dette nette totale pratiquement à \$ 0.

#### Total Indebtedness (in \$M)

- No amount drawn from credit facilities.
- Considering the cash and cash equivalents of \$24.2 million, total net debt practically at \$ 0.



◀ (Exercices clos les 31 Janvier)  
(Fiscal years ended January 31)



◀ 1<sup>E</sup> TRIMESTRE / 1<sup>ST</sup> QUARTER  
Exercice / Fiscal 2022



- Poursuivre la croissance du carnet de commandes.
- Maintenir les efforts dans la gestion efficace de nos coûts et liquidités.
- Amélioration continue des efficacités opérationnelles.
- Maintien du dividende annuel de 0,02 \$.
- Continuer de créer de valeur pour les actionnaires.
- Continue the growth of the backlog.
- Maintain efforts in the efficient management of our costs and liquidities.
- Continuous improvement in operational efficiencies.
- Maintaining the annual dividend of \$0.02.
- Continue to create value for shareholders



**PERSPECTIVES et OBJECTIFS  
EXERCICE 2022**

**OUTLOOK and OBJECTIVES  
FISCAL 2022**







- Début d'une amélioration observée au sein des marchés et bons potentiels de croissance en Amérique du Nord.
  - Réel rebondissement de l'économie attendu pour l'an prochain.
  - Enveloppes budgétaires adoptées pour la relance économique (Canada et États-Unis).
  - Nombre de projets en soumission a doublé par rapport à l'exercice 2020 (*tous segments de marché confondus*).
  - Concurrents domestiques toujours aussi dynamiques.
  - Concurrents internationaux, à très faibles coûts de production, distancent la concurrence nord-américaine avec des prix très agressifs.
- Start of gradual improvement seen on the markets and good growth potential in North America.
  - Actual economic recovery expected for next year.
  - Fiscal envelopes adopted for economic recovery. (Canada and the United States).
  - Number of projects out for bids doubled from fiscal 2020 (*all market segments combined*).
  - Domestic competitors as dynamic as ever.
  - International competitors, with very low production costs, distancing North American competition with very aggressive pricing.



Poser les jalons pour poursuivre la **croissance** du carnet de commandes et du chiffre d'affaires et assurer la **rentabilité** de nos activités opérationnelles,

Appuyé par un **plan d'affaires à long terme** qui repose, entre autres, sur 10 objectifs principaux, incluant :

- Consolider notre position dans les projets à haut niveau de complexité (valeur ajoutée), le créneau d'expertise d'ADF de longue date,
- Accélérer notre présence dans le segment des bâtiments commerciaux de grande surface (haut volume et échéancier serré),
- Accentuer la position d'ADF comme référence sur les marchés prometteurs de croissance,
- Percer de nouveaux segments de marché spécialisés.

Setting the stage for continued revenue and order backlog **growth**, and ensure **profitability** of our operations,

Supported by a **long-term business plan** based, among other things, on 10 key objectives, including:

- Consolidate our position in highly complex (value-added) projects, ADF's long-standing niche of expertise,
- Accelerating our presence in the large surface commercial building segment (high volume and tight schedule),
- Accentuate ADF's position as a leader in promising growth markets,
- Tap into new specialized market segments.

- Garder le cap sur l'excellence opérationnelle.
  - Continuer d'**innover** pour encore **mieux concurrencer** :
    - Contribution de nouvelles technologies pour être en mesure de se démarquer de la concurrence.
      - En phase d'analyse pour investissements planifiés dans l'horizon des exercices 2022-2023 :
        - ▶ **Robotisation** de processus spécifiques de fabrication
- Staying the course on operational excellence.
  - Continue to **innovate** to even **better compete**:
    - Contribution of new technologies to be able to stand out from competition.
      - In the analysis phase for investments planned for the 2022-2023 fiscal years horizon:
        - ▶ **Robotization** of specific fabrication processes

D'ici 3 ans, les usines d'ADF seront les **plus modernes** et **productives** en **Amérique du Nord**.



Sans aucun compromis pour la **santé et la sécurité de notre personnel** .... toujours notre priorité numéro un.



Within 3 years, ADF plants will be the **most modern** and **productive** in **North America**.

Without any compromise for the **health and safety of our employees** ... always our number one priority.



Ouverture de l'assemblée et quorum

1

Opening of the Meeting and Quorum

Adoption de l'ordre du jour

2

Adoption of the Meeting's Agenda

Adoption du procès-verbal de l'assemblée annuelle des actionnaires 2020

3

Adoption of the Minutes of the 2020 Annual Meeting of Shareholders

Rapport de l'auditeur et réception des états financiers de l'exercice terminé le 31 janvier 2021

4

Auditor's Report and Receipt of the Financial Statements for the Fiscal Year Ended January 31, 2021

Élection des administrateurs

5

Election of Directors

Nomination de l'auditeur indépendant

6

Appointment of the Independent Auditor

Rapport de la direction

7

Management's Report

**Séance de questions et réponses**

**8**

**Questions and Answers Session**

Levée de l'assemblée

9

Meeting Adjournment



Ouverture de l'assemblée et quorum

1

Opening of the Meeting and Quorum

Adoption de l'ordre du jour

2

Adoption of the Meeting's Agenda

Adoption du procès-verbal de l'assemblée annuelle des actionnaires 2020

3

Adoption of the Minutes of the 2020 Annual Meeting of Shareholders

Rapport de l'auditeur et réception des états financiers de l'exercice terminé le 31 janvier 2021

4

Auditor's Report and Receipt of the Financial Statements for the Fiscal Year Ended January 31, 2021

Élection des administrateurs

5

Election of Directors

Nomination de l'auditeur indépendant

6

Appointment of the Independent Auditor

Rapport de la direction

7

Management's Report

Séance de questions et réponses

8

Questions and Answers Session

**Levée de l'assemblée**

**9**

**Meeting Adjournment**

**AGA 2021**

---

*Merci et à  
l'an prochain*



*Thank you and  
see you next year!*

---

**AGM 2021**